

VPMA

VPMA
Virtuelle Projektmanagement Akademie

**Instrumentierungen der interkulturellen
Kommunikation in Projekten und im
Projektmanagement**

(Aktualisierte Fassung vom 25.07.2017)

[VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie](#)

Worum geht es?

Es geht um

- Verstehen.
- Verstanden-werden.
- Mitteilung von Information.
- Austausch von Information.
- Wissensmanagement, Wissenstransformation.

...just in time (= dann, wenn es notwendig ist.)

...on demand (= in der notwendigen und ausreichenden Menge und Qualität).

Was tut die VPMA?

Die VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie verbindet kristallisiertes Wissen aus Projekten, Projektmanagement, Prozessmanagement, Wissensmanagement, Organisation, Beratung, Training, Organisationsentwicklung, Unternehmensentwicklung, Personalentwicklung und Führungsverantwortung.

Die Instrumentierung, der Ablauf, die Navigation und die Inhalte sind für die **individuelle und kooperative Selbstberatung bei konkreten Anliegen** aufbereitet, die **jederzeit und unabhängig** von Beratern oder Tools oder auch ergänzend zu ihnen erfolgen kann.

Die VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie steht in der Startversion in deutscher Sprache zur Verfügung, um die fachliche Ausdrucksfähigkeit in deutscher Sprache zu fördern.

Was ist die VPMA?

Die VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie ist ein Modul im Lebenswerk von Heinrich Keßler, das als HCS Human Capital System sukzessive veröffentlicht wird.

Autor aller Inhalte der VPMA ist – Stand heute – ausschließlich der unten genannte Autor.

Die VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie ist ein Prozess der mediengestützten, internationalen, interkulturellen, kooperativen und organisationsübergreifenden Selbstqualifizierung mit dem Schwerpunkt Projektarbeit und Projektmanagement.

Der Vertrieb der Instrumente erfolgt durch Partner.

Was sind die Ziele der VPMA?

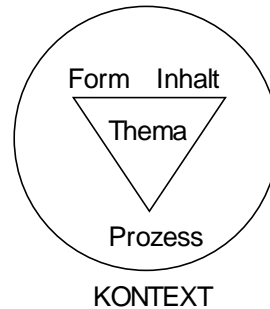
Die VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie stellt

- ihre Architekturen,
- Kontexte und
- Instrumente vor,
mit welchen die
- interdisziplinäre,
- organisationsübergreifende,
- internationale und
- interkulturelle
Kommunikation
- in Projekten und
- im Projektmanagement
- in der Praxis gelingt.

Bereitgestellt sind – „aus einem Guss“, „aus einer Feder“:

- Entwurf eines europäischen Berufsbildes für Projektkaufmann/-frau
- Karrierewege für die Karriere im Projektmanagement
- Architektur des Projektmanagements
- Projektmatrix
- Hierarchie im Unternehmen
- Hierarchie in Projekten
- Hierarchie der Verantwortung für Projekte und das Projektmanagement
- Hierarchie von Bildung und Beratung in Projekten und im Projektmanagement
- Organisation der Verantwortung für die professionelle Personalarbeit in Projekten
- Organisation der Rollen, Funktionen und Verantwortungen in Projekten und für das Projektmanagement
- Prozessmodelle, z.B. für Projektantrag, Antragsprüfung, Teamformung
- Kompetenzsteuerung mit dem HCPM-Pass
- Hierarchie der Lernziele für Organisationslernen

Alle Kontexte sind als Wissensquanten aufbereitet.
Sie bestehen immer aus:



Den Kontext bilden jeweils (mindestens):

- das Projekt
- das Projektmanagement des Projekts
- Rollen, Funktionen und Verantwortungen
- die aktuelle Situation.

[...mehr zu Wissensquanten](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Kontexte

Alle Themen werden in verschiedenen Kontexten bereitgestellt.

Die Kontexte sind weitgehend überschneidungsfrei.

Hauptadressen:

1. [Konzeption VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie](#)
2. [Projektmatrix, Anleitung zum Selbstcoaching und zum Mentoring](#)
3. [Vorlagen zur Qualifizierung, Bildung, Beratung und Zertifizierung](#)
4. [Konzeption, Modelle, Anleitungen, Simulationen zur Teamformung](#)
5. [Module, Modelle, Komponenten der VPMA](#)
6. [Anleitung zu den Schritten „Von der Idee zum Projekterfolg“](#)
7. [Statushaus \(Karrierehaus\), Hierarchie der Karrieren](#)
8. [Konzeption, Modelle, Prozesse, Werkzeuge zur Kompetenz im Projektmanagement](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Instrumente

Folgende Instrumente wurden speziell für die interdisziplinäre, organisationsübergreifende, internationale und interkulturelle Kommunikation in Projekten und im Projektmanagement geschaffen:

- Farben und Formen, z.B. Piktogramme, Diagramme, Symbole,
- Gliederungen, z.B. nach Themen, Einsatzgebieten, Disziplinen,
- Leitfragen, z.B. in der Projektmatrix,
- Anleitungen, z.B. zum Projektantrag, zur Teamformung,
- Simulationen, z.B. von Prozessschritten der Teamformung
- Modelle, z.B. zur Erfolgsorientierung, zu Hierarchien,

Nutzung von Services von Dritten:

- Übersetzungsfunktionen,
- Spezielle Suchmaschinen für Verweise innerhalb der verbundenen Kontexte,
- Steuerung der Werbung von Dritten,
- Schutzmaßnahmen zur Erhaltung des Gesamtzusammenhangs,
- Mentorenschaft für Themen, Länder, Disziplinen.

Die VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie ergänzt die eigene Instrumente der Nutzenden

Folgende Instrumente der Nutzenden sind nach Bedarf zusätzlich erforderlich, z.B. für

- Terminplanung,
- Projektplanung,
- Projektüberwachung,
- Projektcontrolling,

- Programmmanagement,
- Multiprojektmanagement,

- Kommunikationsmedien für die Beteiligten am Projekt,
- Kommunikationsmedien für die Beteiligten am Projektmanagement.

Es können die bereits vorhanden Instrumente eingesetzt werden oder jedes beliebige andere.

VPMA

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Praxis

Und jetzt zur Praxis.

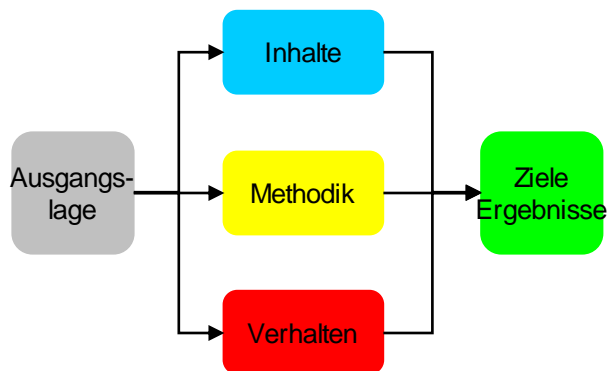
Stellen Sie sich vor:

Wir alle hier im Raum
sind gefordert,
am Ende des Vortrages
ein Projekt
gemeinsam zu starten
und erfolgreich durchzuführen.

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Was ist *ein* Projekt?
2. Was ist *das* Projekt?

VPMA-Hilfen:

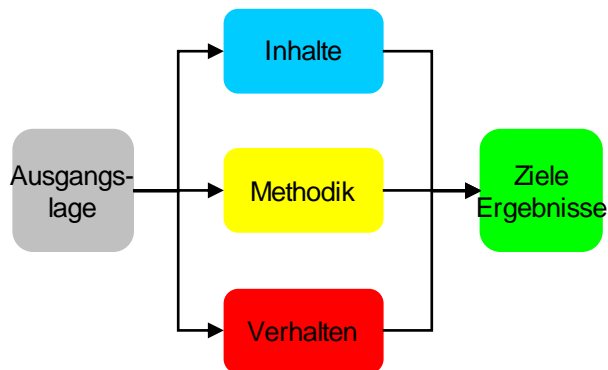


Begriff "Projekt"

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Was *ist* „Projektmanagement“?
2. Was *macht* ein „Projektmanagement“?

VPMA-Hilfen:

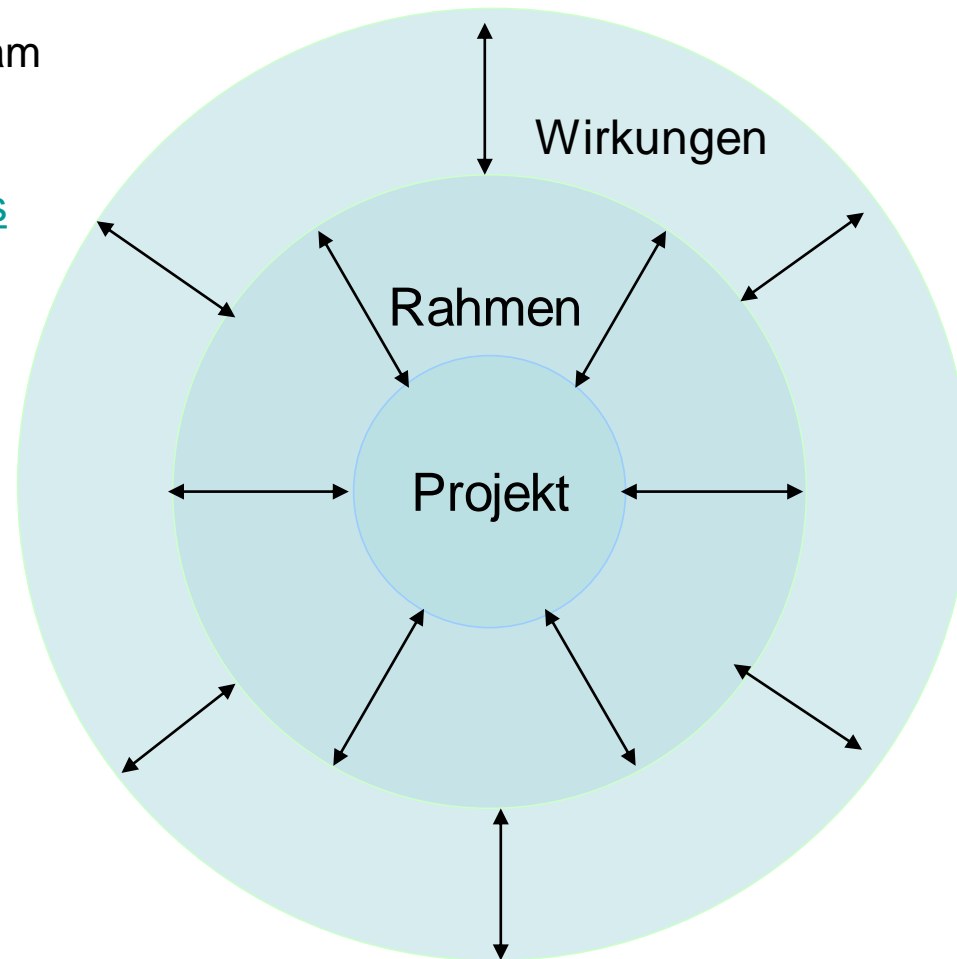


Begriff "Projektmanagement"

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie - Projektfeld -

Klären Sie jetzt gemeinsam
das Projektfeld.

Klärung des Projektfeldes



VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Rollen, Funktionen und Verantwortungen in Projekten und im Projektmanagement

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Welche Rollen, Funktionen und Verantwortungen für das *Projekt* will ich übernehmen?
2. Welche Rollen, Funktionen und Verantwortungen für das *Projektmanagement* will ich übernehmen?

VPMA-Hilfen:



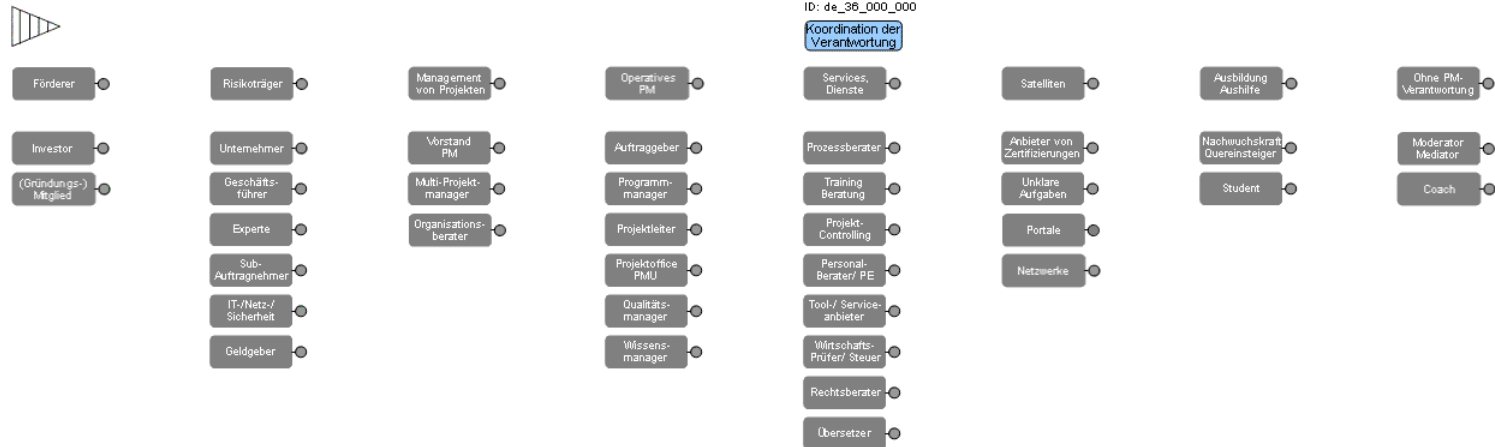
[Organisation der Verantwortung für Projekte und das Projektmanagement](#)



Rollen, Funktionen und Verantwortungen in Projekten und für das Projektmanagement



Deutschland - Rollen, Funktionen und Verantwortung



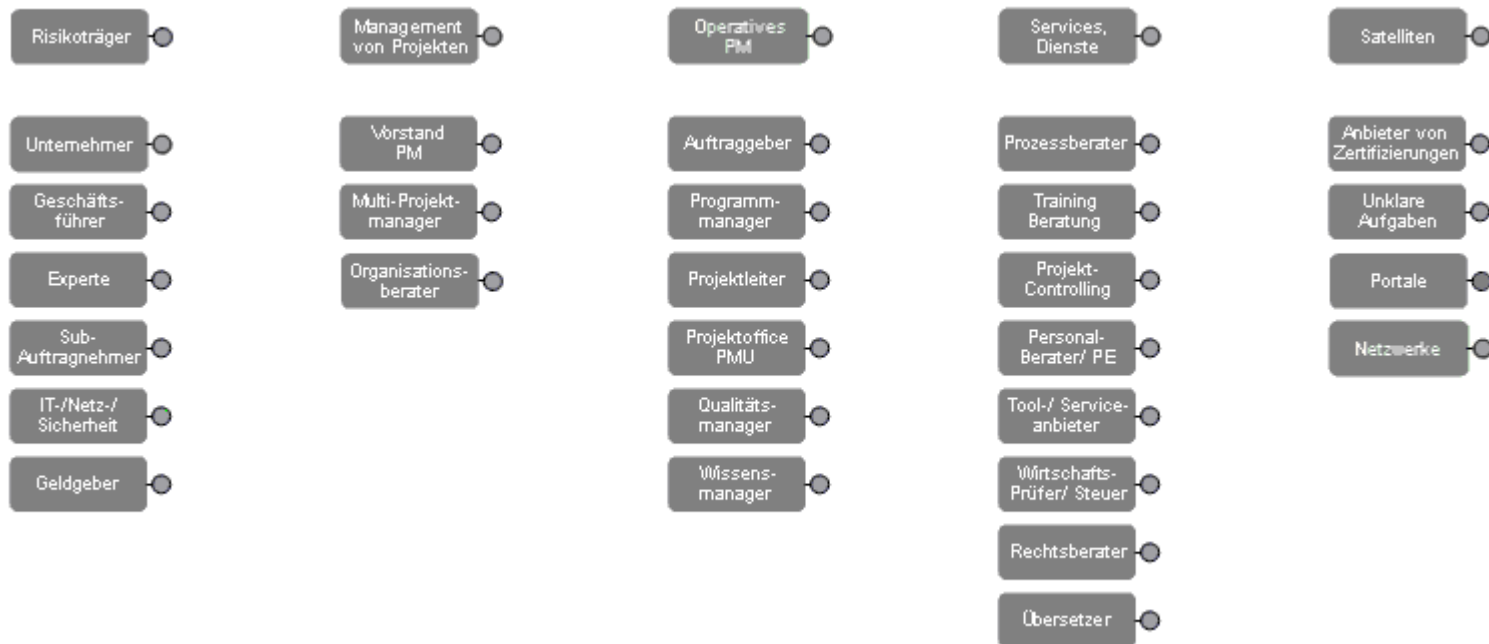
- Komponenten
- Grundsätzliches
- Mentoren
- Deutschland
- Referenz

Informationen zu allen Komponenten:

Organisation der Verantwortung für Projekte und das Projektmanagement



Rollen, Funktionen und Verantwortungen - im operativen Projektmanagement -



Informationen zu allen Komponenten:

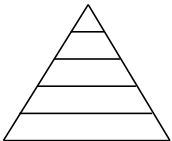
[Organisation der Verantwortung für Projekte und das Projektmanagement](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Hierarchie in Projekten und im Projektmanagement

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Welche hierarchische Position nehmen *Sie* zurzeit ein?
In welchem Fachgebiet? In welcher Disziplin?
2. Welche hierarchische Positionen nehmen *die anderen Personen* zurzeit ein?
In welchen Fachgebieten? In welchen Disziplinen?

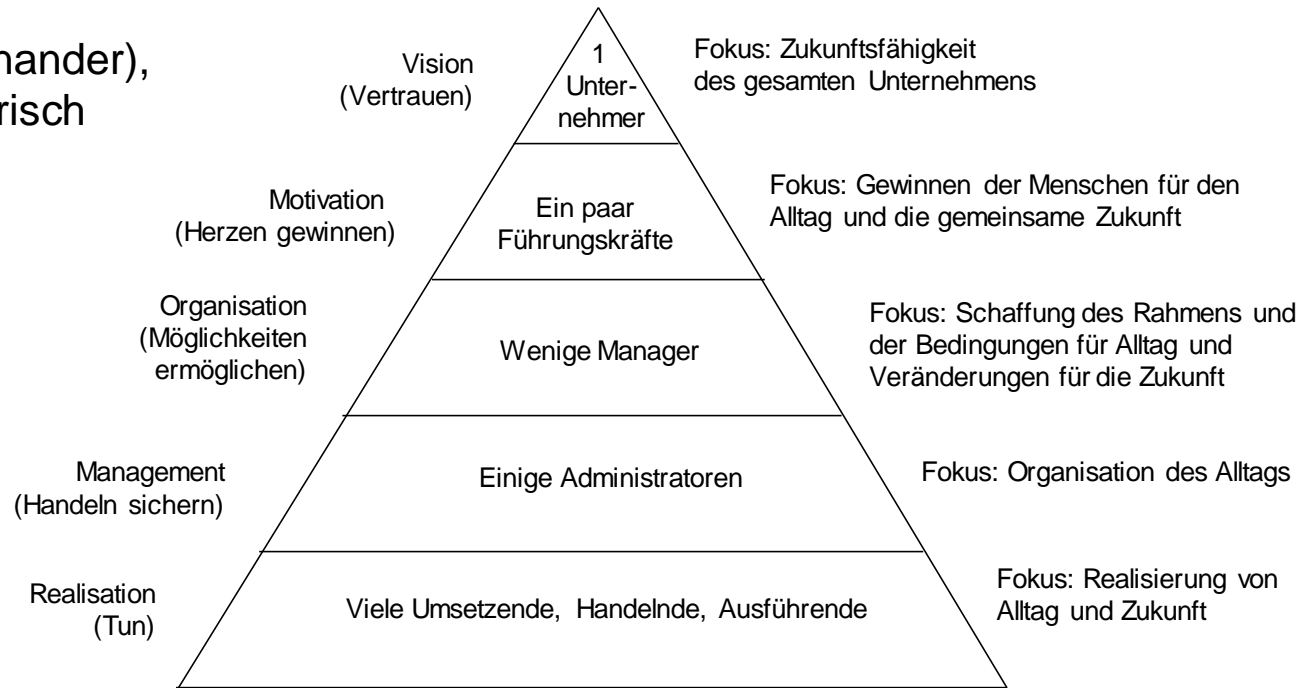
VPMA-Hilfen (zu jeder ausgewählten Rolle, Funktion, Verantwortung:



[Hierarchie im Unternehmen bzw. in jeder Organisation](#)

Hierarchie im Unternehmen

Klären Sie
(für sich und miteinander),
wo Sie organisatorisch
angesiedelt sind.

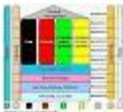


HCS Human Capital System®, 2003-2013

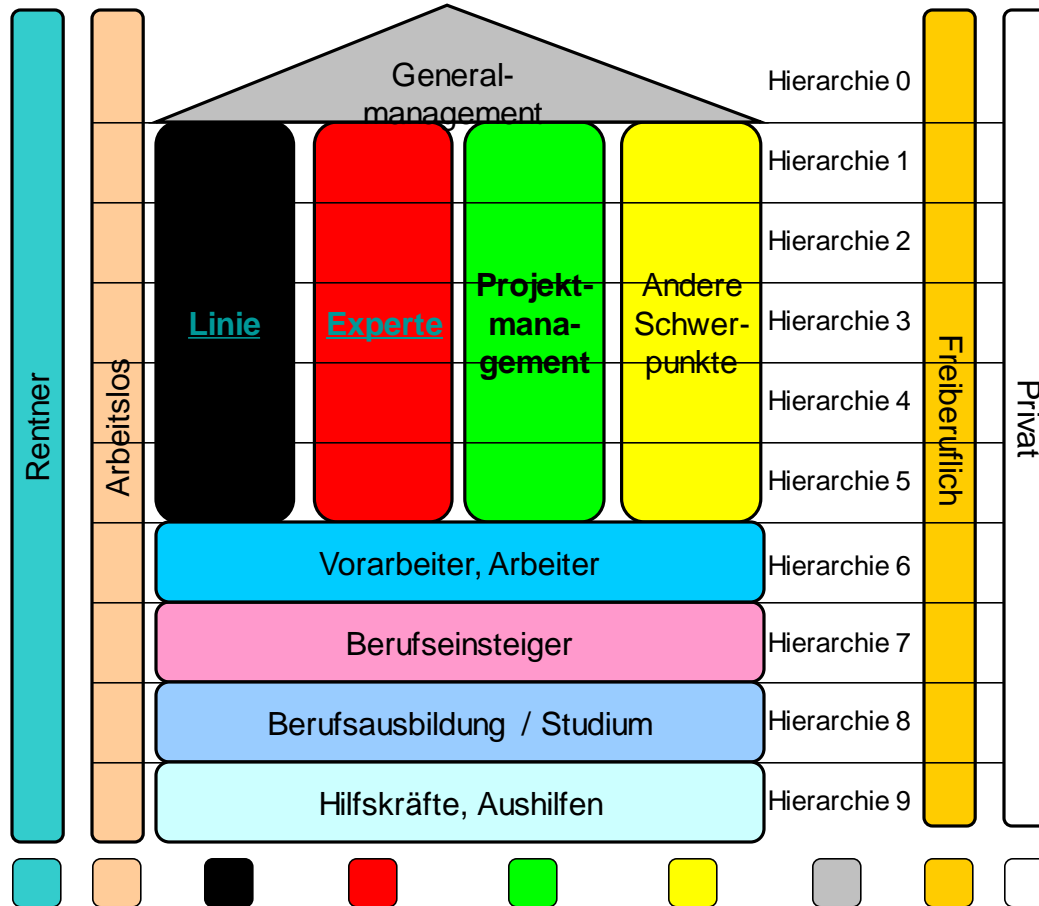
Hierarchien und ihre Funktionen

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Was bringen Sie in das Projekt ein?
In welchem Fachgebiet?
In welcher Disziplin?
2. Was bringen Sie in das Projektmanagement ein?
In welchen Fachgebieten?
In welchen Disziplinen?
3. VPMA-Hilfen (zu jeder ausgewählten Rolle,
Funktion, Verantwortung:
[Karrierehaus. Hierarchie der Karrieren](#)



Hierarchie im Karrierehaus



© 2001-2013, Heinrich Keßler, Appenweiler

Erläuterung aller Komponenten: [Karrierehaus, Hierarchie der Karrieren](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Individuelle Ziele in Projekten und im Projektmanagement

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Welche Ziele will ich in meinen Rollen, Funktionen und Verantwortungen für das Projekt *verfolgen*?
2. Welche Ziele will ich in meinen Rollen, Funktionen und Verantwortungen für das Projektmanagement *erreichen*?



[VPMA-Hilfen \(zu jeder ausgewählten Rolle, Funktion, Verantwortung\)](#)



Individuelle Ziele. Ziele der Rollen, Funktionen und Verantwortungen

VPMA Virtuelle Projekt Mentoring Anleitung VPMA Deutschland

VPMA A-Z Seite ändern VPMA

Deutschland - Rollen, Funktionen und Verantwortung



ID: de_36_000_000
Koordination der Verantwortung

Was will ich tun? Was will ich erreichen?	Nein	Ja	i
Ich will die innovative Idee der PM-GENO eG und der VPMA fördern.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will neue Kunden erreichen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will die Kosten für die Werbung reduzieren.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will meine speziellen Angebote besser verkaufen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will meine Angebotspalette erweitern.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will (neue) Geschäftspartner finden.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will geringere Kosten für Beratung und Training für das Projektmanagement.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will, dass Nachfrager meine / unsere Innovationskraft besser nutzen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will meine Kunden beim Transfer von Theorie in die Praxis unterstützen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will dabei sein, wenn solche Neuerungen wie die VPMA entstehen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will die VPMA für die Vermarktung eigener Leistungen /Produkte nutzen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i
Ich will, dass die VPMA ein großer Erfolg wird.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	i

Komponenten

Grundsätzliches

Mentoren

Referenz

Zurücksetzen

klären Sie (für sich und miteinander),
welche Ziele Sie verfolgen und welche Zielkonflikte bestehen.

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Feldkompetenz in Projekten und im Projektmanagement

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Über welche *Feldkompetenz* verfügt die *Organisation, welcher ich* derzeit zugehöre?
2. Über welche *Feldkompetenz* verfügen die *Organisationen der anderen Personen*, mit welchen ich zu tun haben werde?

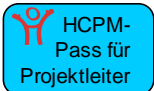


[VPMA-Hilfen zur Feldkompetenz:](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Nachweis der Eignung zum Projektmanagement auf der Basis von Kompetenzen

Klären Sie (für sich und miteinander):

1. Über welche Kompetenz im Projektmanagement verfüge *ich* (nachweislich durch Projektpraxis)?
2. Über welche Kompetenz im Projektmanagement verfügen *die anderen* (nachweislich durch Projektpraxis)?

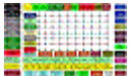


[VPMA-Hilfen – HCPM-Pass für Projektleiter \(Einstiegspass\)](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Grundlagen (Episteme) des Projektmanagements

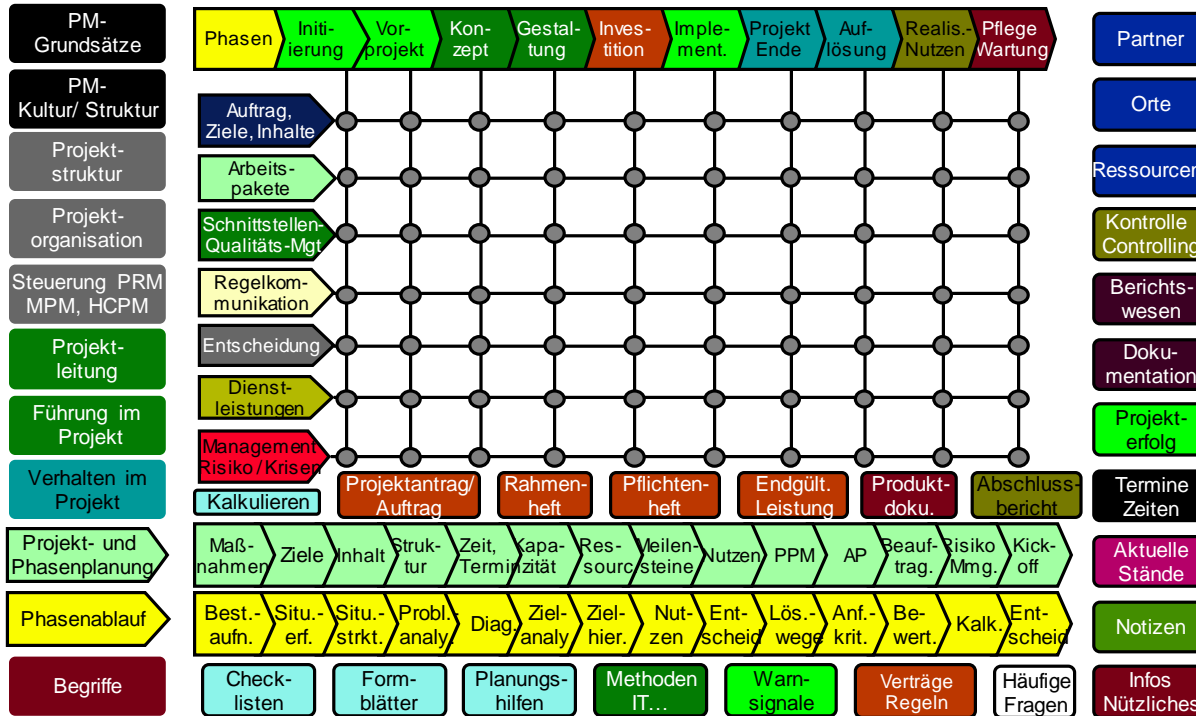
Klären Sie (miteinander):

1. *Wie wollen oder müssen wir unser Projektmanagement ausrichten?*
2. *Was wollen oder müssen wir bei unserem Projektmanagement beachten?*
3. *Was können oder müssen wir in unserem Projektmanagement nutzen bzw. einsetzen?*
4. *Wie halten wir dies (verbindlich für alle) fest?*



[VPMA-Hilfen: Projektmatrix](#)

Projektmatrix



©Grafik ist musterrechtlich geschützt

Projektmatrix

VPMA

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Vorgehensweisen im konkreten Projekt

Klären Sie:

Wie gehen wir vor?

VPMA-Hilfen:



[Anleitung \(Handbuch\) Projektmanagement](#)



[Projektmatrix](#)



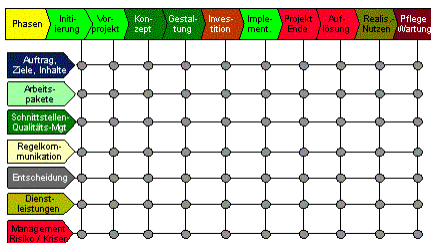
VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Verortungen und Verankerungen des Projekts und des Projektmanagements in der Gesamtorganisation

Klären Sie:

Wie *verbinde ich* das Projekt und mein Projektmanagement mit der Organisation, der ich
angehöre?

Wie *verbinden wir* das Projekt und das Projektmanagement mit den Organisationen,
denen wir angehören?

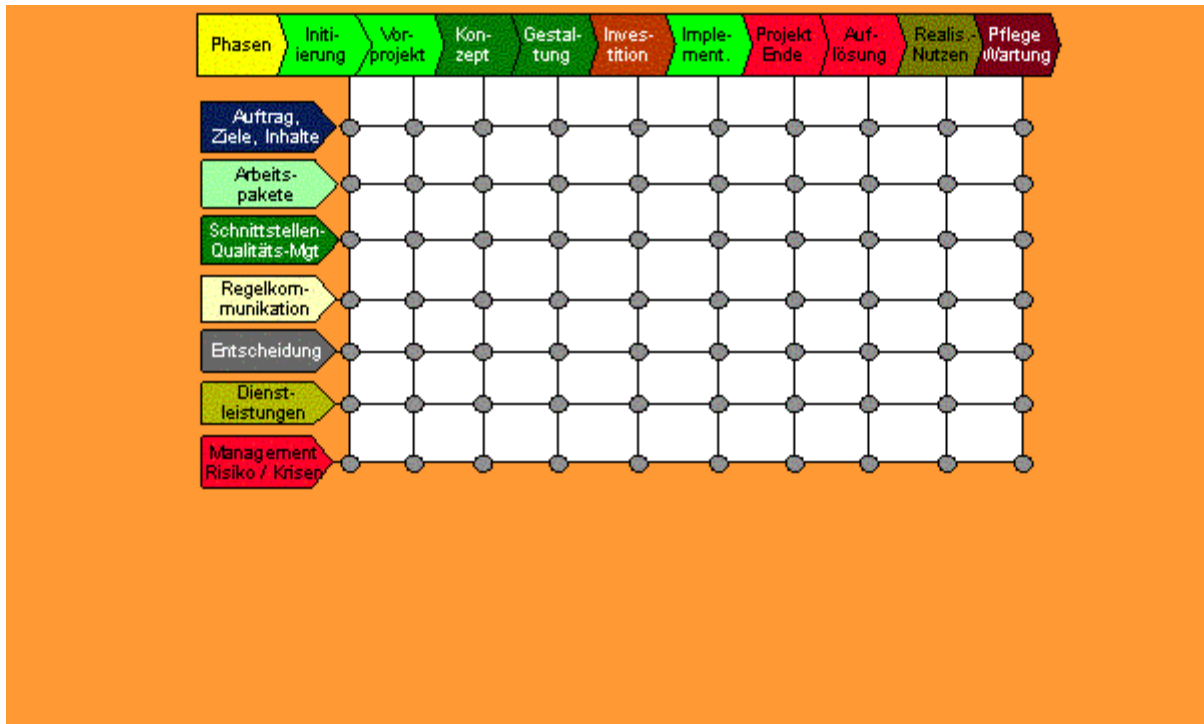
VPMA-Hilfen:



Schnittstellen und Integration des Projektmanagements



Projekt und Projektmanagement in der Gesamtorganisation verankern



Schnittstellen des Projektmanagements

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Arbeitsfähigkeit herstellen

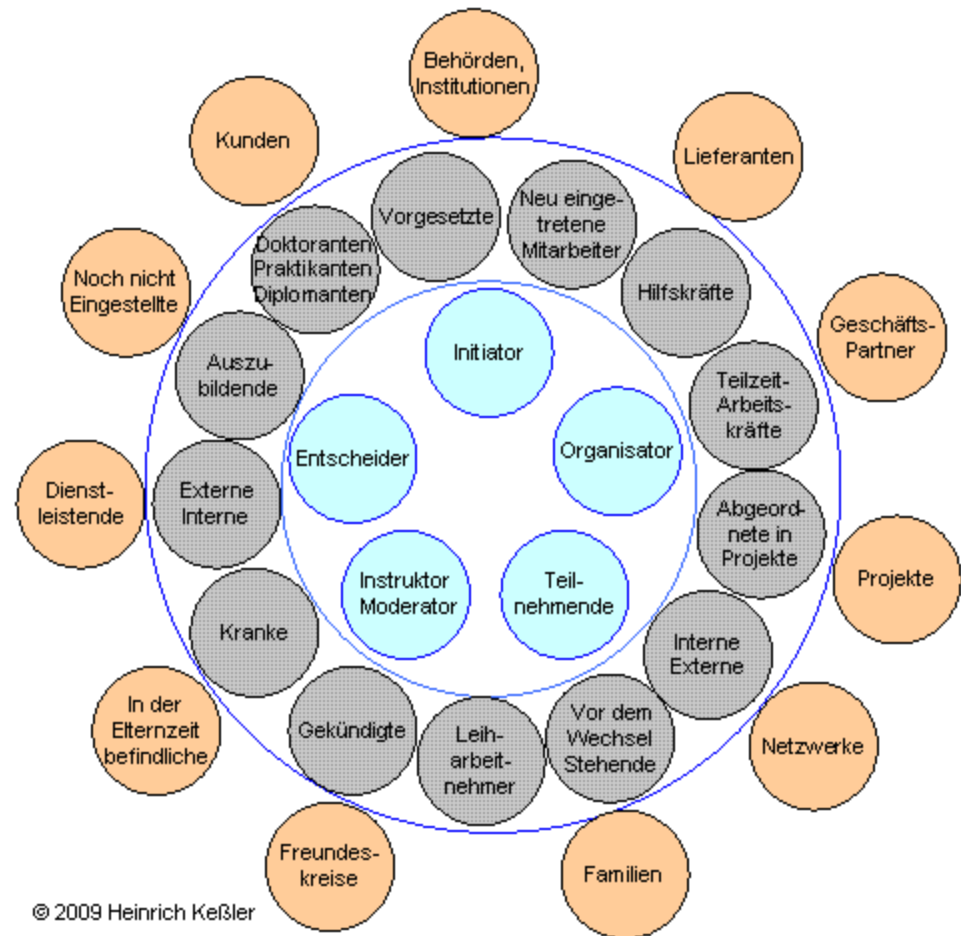
Klären Sie:

Wie werden wir arbeitsfähig?

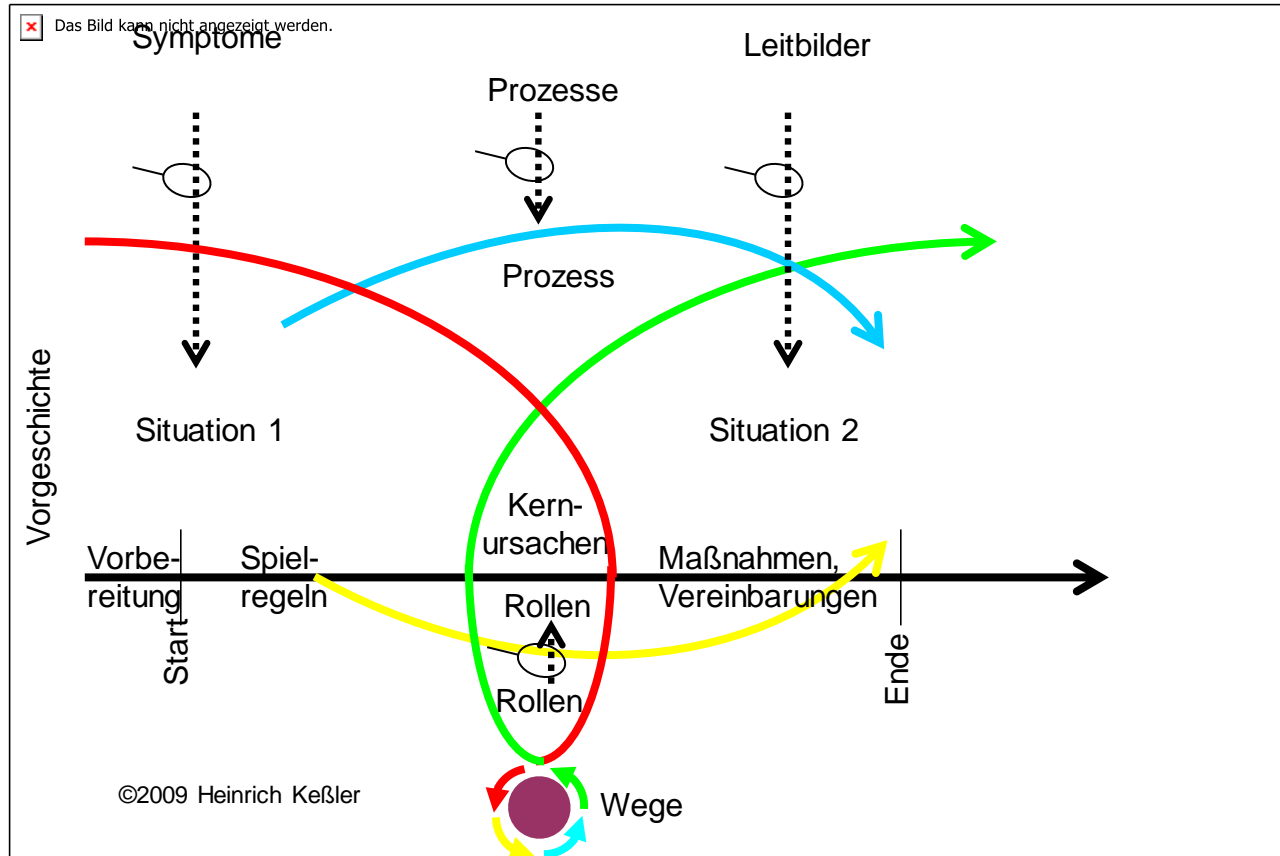
(Jeder für sich.)
(Und alle gemeinsam.)

VPMA-Hilfen (Modelle):

Soziales Mandala



Prozess der Teamformung



Prozessschritte zur Teamformung

Klären Sie:

Wie organisieren wir uns?

Wie verstehen wir uns? (z.B. als Projektleiter?)

Wie werde ich, wie werden wir vergütet?

VPMA-Hilfen:



[Projektorganisation](#)
[Begriffe "Projektleiter."](#)
[Stellenbeschreibungen im Projektmanagement](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Verankerung in der Führungsorganisation

Klären Sie:

Wie werden die Personen für die Projekte verpflichtet?

Mit welchen Verträge und Vereinbarungen?

Wie werden die Personen in Projekten und im Projektmanagement geführt?

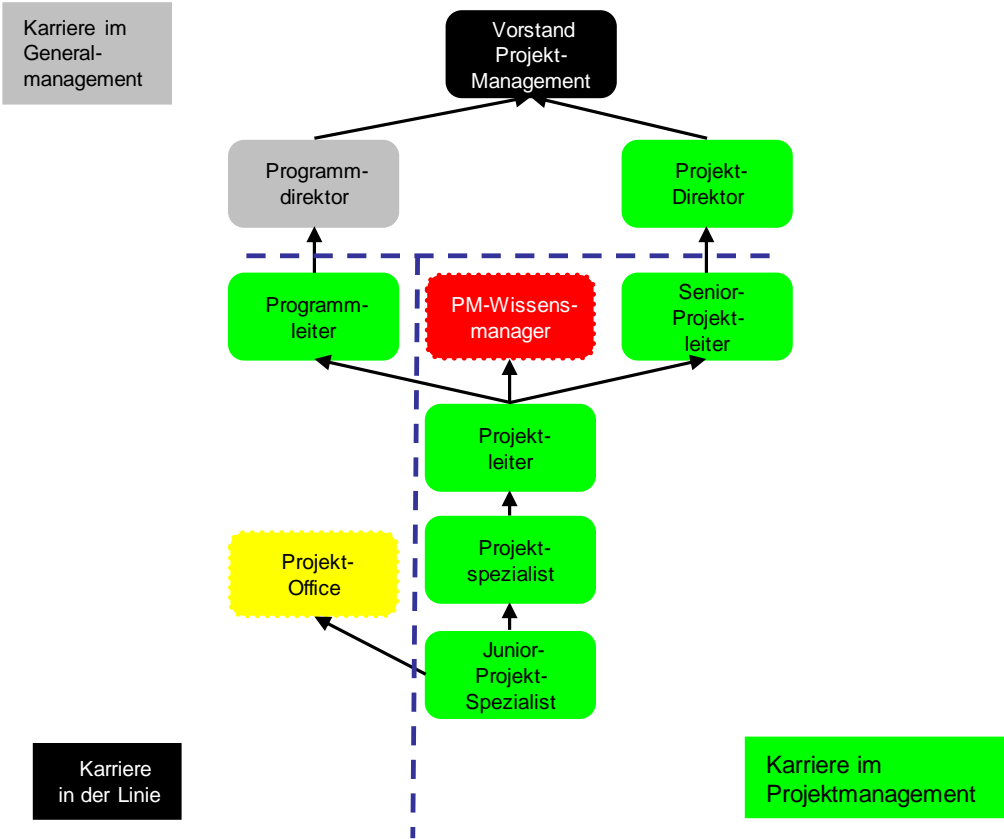
Wie werde ich, wie werden wir vergütet?

VPMA-Hilfen:



[Projektorganisation](#)
[Begriffe "Projektleiter,"](#)
[Stellenbeschreibungen im Projektmanagement](#)

*VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie
Organisation der Verantwortung
für das Projekt und für das Projektmanagement*

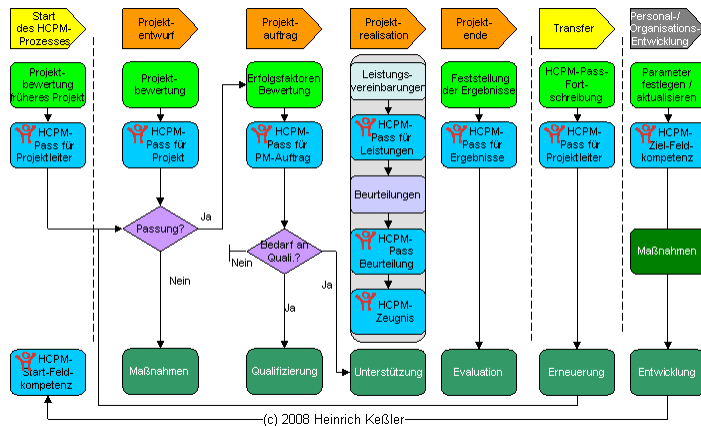


Stellenbeschreibungen im Projektmanagement

Klären Sie:

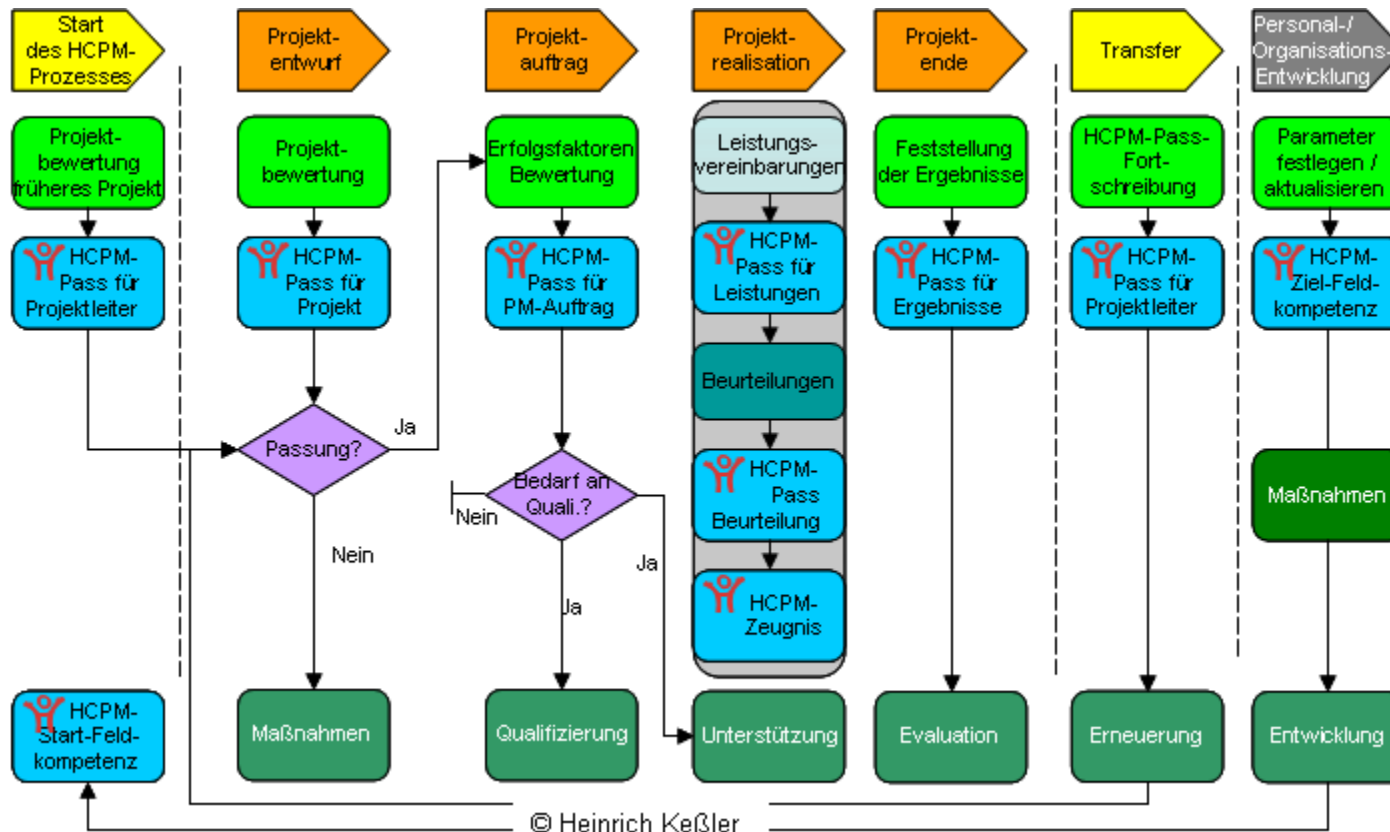
Wie organisieren wir Führung und Personalverantwortung für alle Projektbeteiligte?
 Wie verantworten und dokumentieren wir die Kompetenzen, die im Projektmanagement benötigt und gezeigt wurden?

VPMA-Hilfen:



Konzeption, Modelle, Prozesse, Werkzeuge zur Steuerung und Dokumentation der Kompetenzen

HCPM-Prozess (Human Capital Project Management)

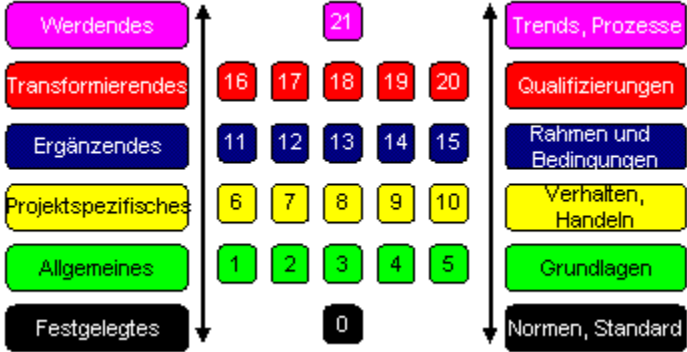


Konzeption, Modelle, Prozesse, Werkzeuge zur Steuerung und Dokumentation der Kompetenzen

Klären Sie:

- Wie *qualifiziere ich* mich für das Projektmanagement?
- Wie *qualifizieren wir* uns für das Projektmanagement?
- Welche Unterstützungen benötige *ich*?
- Welche Unterstützungen benötigen *wir*?

VPMA-Hilfen:



Vorlagen für Bildung, Beratung, Training, Zertifizierungen

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie

Einsatz von Tools und Instrumenten in Projekten und im Projektmanagement

Klären Sie:

Welche Tools können unser Projektmanagement *unterstützen*?

Welche Tools setzen wir ein?

Wie sichern wir *Datenschutz* und *Datensicherheit*?

Wie sichern wir den *Schutz von Betriebs- und Geschäftsgeheimnissen*?

VPMA-Hilfen:



[Was will ich jetzt tun?](#)

Koordination der Administration

Supervision der gesamten VPMA

VPMA Virtuelle Projekt Mentoring Anleitung VPMA Deutschland

Deutschland - Koordination der gesamten Administration, Supervision und Prozesssteuerung

		Supervision Koordinatoren	ID: de_00_000_000
			Koordination der Verantwortung

Koordination der gesamten Administration und Supervision

Leitfragen:

- Wer ist zuständig für die gesamte Administration?
- Wer ist zuständig für die gesamte Supervision?
- Wer ist zuständig für die Sicherstellung der Durchgängigkeit von Prinzipien?
- Wer ist zuständig für die Sicherstellung der Einhaltung der Regeln und Spielregeln?
- Wer ist zuständig für Entscheidungen bezüglich der Beendigung von Zugriffsrechten?
- Wer ist zuständig für die Bearbeitung von Konflikten zwischen den Beteiligten?
- Wer ist zuständig für alle Fragen der Leistungsbeziehungen und -abrechnungen?
- Wer ist zuständig für die Verfolgung von Verletzungen von Rechten?
- Wer ist zuständig für die Geltendmachung und Durchsetzung von Ansprüchen, z. B. von Ansprüchen aus der Verletzung von Urheberrechten oder Nichteinhaltung von Begrenzungen?
- Wer ist zuständig für die Administration der Datenbanken?
- Wer ist zuständig für die Aufnahme und Bearbeitung (neuer) Grundsatzfragen?
- Wer ist zuständig für die Integration neuer Lösungen, Technologien, Zielgruppen?

Leitfragen

Mentoren

Grundsätzliches

Seite ändern

PIN

Seite nicht gefunden

Supervision Koordinatoren

Deutschland, Österreich, Schweiz

X

EU X

Referenz

Tipp:

1. Machen Sie sich mit der *Architektur der VPMA* vertraut.
2. Nutzen Sie die *internen Suchhilfen*: sie führen in der Regel am schnellsten zu den aktuell benötigten relevanten Informationen.

VPMA-Hilfen auf allen Seiten:



*Erwischen Sie sich!
Lassen Sie sich inspirieren!*

- Nutzen Sie immer wieder die Zufallsauswahl von Themen!
- Erwischen Sie sich, wenn Sie Themen ausweichen oder sie abwerten (wollen).
- Überwinden Sie die unsichtbaren und unmerklichen Barrieren des Denkens und der Wahrnehmung.
- Lassen Sie sich einfach inspirieren!

(Zufällige Auswahl ausprobieren:)

Klären Sie:

1. Wie steuern wir das *Projekt*?
2. Wie steuern wir das *Projektmanagement*?

 VPMA-Hilfen:

[Strukturierung des Projekts](#)



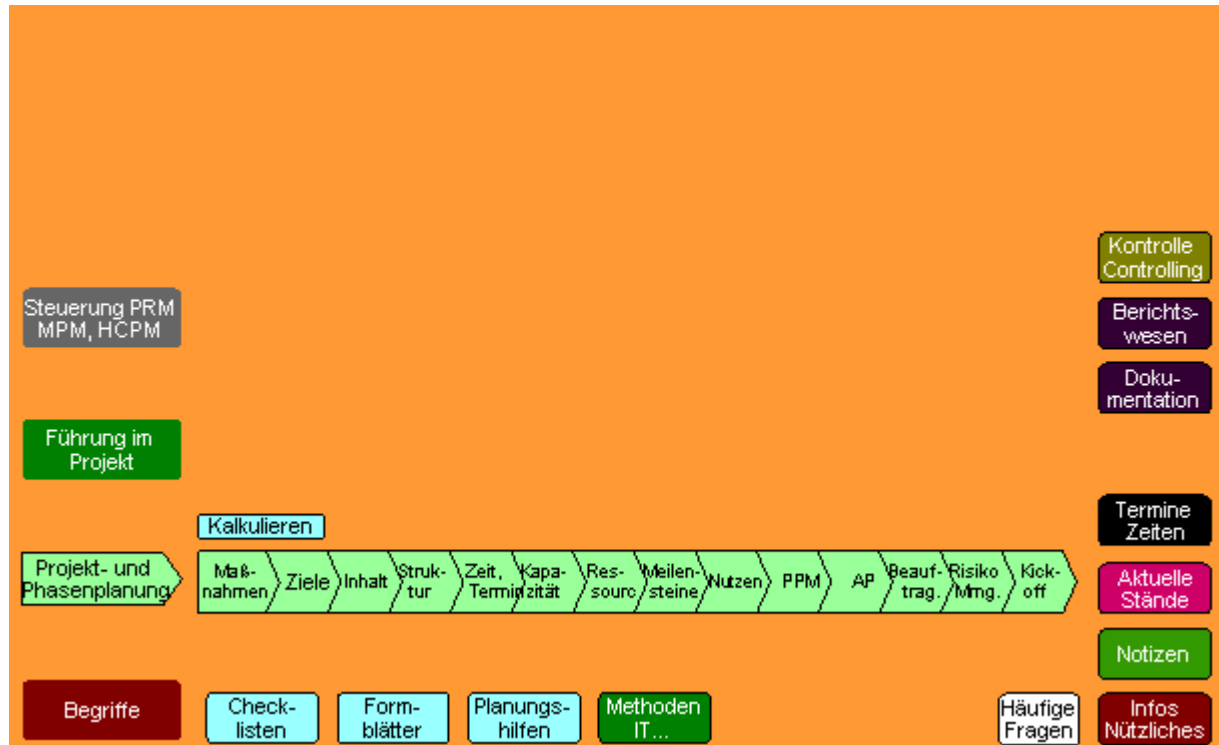
[Komponenten der Steuerung des Projekts und des Projektmanagements:](#)

Phasen des Projekts



- Gliedern Sie das Projekt in die notwendigen und ausreichenden Phasen.
- Geben Sie den Phasen gegebenenfalls passendere Bezeichnungen.
- [Erläuterungen](#)

Steuerung des Projekts und des Projektmanagements

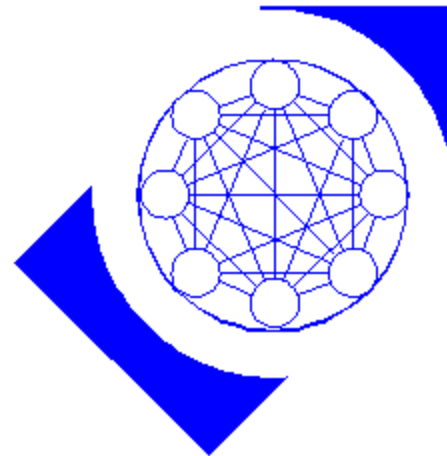


- Planen Sie die notwendige und ausreichende Steuerungen.
- Komponenten

Der Projektprozess

2. ...mit allen Beteiligten und Interessenten...

1. Auf Basis der realen Ausgangslage...



4. ...erfolgreich umsetzen.

3. ...und mit allen betroffenen Leistungsträgern...

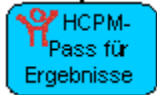
® Grafik musterrechtlich geschützt

([Logo von Heinrich Keßler, Gesamtwerk](#))

Klären Sie:

Wie stellen wir unsere Ergebnisse fest?

VPMA-Hilfen:



Ergebnisse des Projektmanagements feststellen



Leistungen des Projektleiters beurteilen



Bewiesene Kompetenzen im Projektmanagement bestätigen und beurkunden

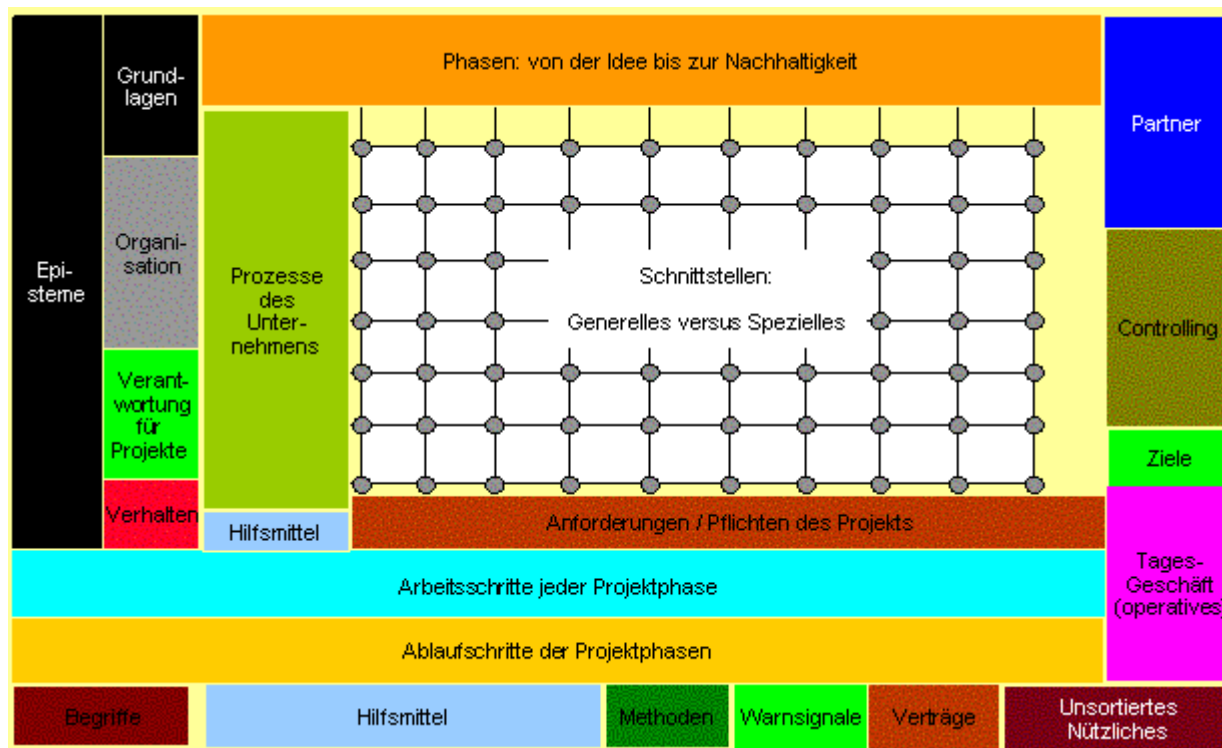
VPMA

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Transfer

Und jetzt zum Transfer.

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Architektur des Projektmanagements

1. Schaffen Sie sich eine eigene *Architektur des Projektmanagements*.
2. *Integrieren Sie das Projektmanagement* in Ihre Organisation(en).



VPMA-Hilfen: [Architektur des Projektmanagements](#)

VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie

Homologisierung des Projektmanagements

Helfen Sie bei der interkulturellen, interdisziplinären, internationalen, organisationsübergreifenden Professionalisierung des Projektmanagements mit!

Mehr dazu:

[Homologisierung des Projektmanagements](#)

[Kooperationen](#)

[Jahreszyklus](#)



VPMA Virtuelle Projektmanagement Akademie Transfer – Mitgestaltung der Professionalisierung

Werden Sie Mentor / Mentorin!

1. ...für ein Thema,
2. ...für ein Land,
3. ...für eine Sprache,
4. ...für eine Fachdisziplin,
5. ...für einen bestimmten Projektinhalt,
6. ...für einen anderen Schwerpunkt ihrer Wahl.

Kooperieren Sie mit der VPMA in Ihrer Projektpraxis!

Integrieren Sie die VPMA in Ihre Projektpraxis.

VPMA-Hilfen: [Kooperationen](#)
[Jahreszyklus](#)

Es bleibt die stetig wiederkehrende Frage:

Was will ich jetzt tun?

*Noch Fragen?
Aber Ja doch!!!*

Für alles, was hier und heute nicht geklärt werden kann, stehen Ihnen die genannten und weitere Kontexte zur Verfügung.

Kommunikation mit dem Autor und anderen Interessenten

Danke – und gutes Gelingen!

...und: Gute Zusammenarbeit!

Die Inhalte dieser Präsentation waren zum Teil auch im Vortrag von Heinrich Keßler auf dem IHCW – III. Internationaler Hamburger Congress zur Wirtschaftskommunikation 8. bis 10. September 2011 in Hamburg vorgestellt worden.

(Dieses Dokument ist eine überarbeitete und ergänzte Fassung vom 24.11.2013)