



Heinrich Keßler

## Curriculum Machtprozesse für Führungskräfte.

Qualifizierung für Führungskräfte und Personen, die sich auf die Übernahme von formaler Verantwortung und auf strategische Funktionen vorbereiten

Das Dokument enthält den Stoffplan.

Das Originaldokument vom 31.01.2000 wurde am 18.06.2017 in die jetzige Fassung gebracht.

Autor:

Heinrich Keßler  
Hornisgrindestraße 1  
D-77767 Appenweier

Internet: <https://www.2000ff.de>



# Curriculum Machtprozesse

Qualifizierung für Führungskräfte und Personen, die sich auf die Übernahme von formaler Verantwortung und auf strategische Funktionen vorbereiten

- Ziele:**
- Vermittlung von Konzepten, Strategien und Methoden für die Erzielung, Gestaltung, Erhaltung und Bewahrung von Position und Verfügungsmacht über Ressourcen und Menschen
  - Vermittlung der Führungsaufgaben, Rollen, Positionen und Interventionen in Machtprozessen
  - Erhöhung der Führungseffektivität
- Zielgruppen:**
- a) Leitende Führungskräfte, mit unternehmerischer Verantwortung
  - b) Projektleiter strategischer Projekte
  - c) Experten für strategische Personalentwicklung
  - d) Top-Nachwuchs für das Top-Management
- Teilnahmevoraussetzungen:** Führungserfahrung
- Unternehmerische (Ergebnis-)Verantwortung
  - Interkultureller Kontext (Internationale Aufgaben, Überbetriebliche Projekte)
- Ort:** Seminarort
- Termine:**
- 4 x 2,5 Tage Workshop
  - Je 1 Tag Supervision vor Ort vor und zwischen den Workshops
  - Follow up: 2,5 Tage
- Kosten:**
- Honorare, Reisekosten (Anreise am Vorabend)
  - Seminarunterlagen und Tagungsgetränke,
  - Zuzüglich Verpflegung, Vollpension



## Curriculum Machtprozesse

Qualifizierung für Führungskräfte und Personen, die sich auf die Übernahme von formaler Verantwortung und auf strategische Funktionen vorbereiten

### Inhalte:

- Teil 1:
- Persönliche Positionierung
  - Persönlicher Zugang zu Machtprozessen
  - Positive und negative Machterfahrungen
  - Positive und negative Macht (Vor-) Bilder
  - Macht und Verantwortung in der eigenen Organisation
- Teil 2:
- Führung und Macht
  - Machtpositionen der Führung
  - Machtinterventionen der Führung
  - Spannungsfeld Führungsmacht versus Geführtenmacht
  - Pattsituationen
- Teil 3:
- Macht und Organisation
  - Institutionalisierte Macht
  - Macht in der Zeit, temporäre Macht
  - Funktionale Macht
  - Macht und Hierarchie
  - Abhängigkeiten
  - Ohnmacht
  - Macht und Verantwortung
  - Legitimation der Macht



## Curriculum Machtprozesse

Qualifizierung für Führungskräfte und Personen, die sich auf die Übernahme von formaler Verantwortung und auf strategische Funktionen vorbereiten

Teil 4: Macht als Prozess

- Machtenstehung
- Machterwerb
- Gestaltung von Positionen
- Erhaltung von Macht
- Machtbeziehungen
- Machtdynamik
- Verlust der Macht
- Machtmodelle

Supervision: Jeder Teilnehmer kann einen Berater vor Ort für 1 Tag einsetzen, um sich in persönlichen, professionellen Fragen beraten zu lassen.

Follow up: Erfahrungen im Umgang mit der eigenen Macht  
Machtmissbrauch  
Fehler in Machtprozessen und Positionen  
Standortbestimmung