



Heinrich Keßler

Curriculum Machtprozesse für Berater und Beraterinnen

Das Dokument enthält den Stoffplan.

Das Originaldokument vom 31.01.2000 wurde am 18.06.2017 in die jetzige Fassung gebracht.

Autor:

Heinrich Keßler
Hornisgrindestraße 1
D-77767 Appenweier

Internet: <https://www.2000ff.de>



Curriculum Machtprozesse

Qualifizierung für Berater

Ziele: Vermittlung von Konzepten, Strategien und Methoden für die Erzielung, Gestaltung, Erhaltung und Bewahrung von Position und Verfügungsmacht über Ressourcen und Menschen

Vermittlung der Beratungsaufgaben, Rollen, Beraterinterpositionen und Interventionen in Machtprozessen

Erhöhung der Beratungskompetenz.

Zielgruppen: Erfahrene Berater der Strategischen Führung, Organisationsentwicklung, Prozessberatung, Projektberatung, Supervision, Interkulturelles Management, Führungskräfteentwicklung

Teilnahmevoraussetzungen:

Mind. 5 Jahre eigenverantwortliche Erfahrungen in der Beratung von Unternehmen, Projekten, als Supervisor, Prozessberater, Konfliktmanagement, Krisenmanagement, Auswahl und Qualifizierung von Führungskräften für das obere Management und die Unternehmensführung, Beratung und Begleitung von Führungskräften und Experten in anderen Kulturen

Ort: Seminarort

Termine: 4 x 3 Tage Workshop

Je 1 Tag Supervision vor Ort vor und zwischen den Workshops

Follow up: 3 Tage

Kosten: Honorare, Reisekosten (Anreise am Vorabend)

Seminarunterlagen und Tagungsgetränke,

Zuzüglich Verpflegung, Vollpension



Curriculum Machtprozesse:

Qualifizierung für Berater

Inhalte:

- Teil 1:
- Persönliche Positionierung
 - Persönlicher Zugang zu Machtprozessen
 - Positive und negative Machterfahrungen
 - Positive und negative Macht (Vor-)Bilder
- Teil 2:
- Macht im Beruf „Berater“
 - Machtpositionen des Beraters
 - Machtinterventionen des Beraters
 - Spannungsfeld Beratermacht – Klientelmacht
 - Fallen für Berater und Klienten
- Teil 3:
- Macht und Organisation
 - Institutionalisierte Macht
 - Macht in der Zeit, temporäre Macht
 - Funktionale Macht
 - Macht und Hierarchie
 - Abhängigkeiten
 - Ohnmacht
 - Macht und Verantwortung
 - Legitimation der Macht



Curriculum Machtprozesse

Qualifizierung für Berater

- Teil 4: Macht als Prozess
- Machtentstehung
 - Machterwerb
 - Gestaltung von Positionen
 - Erhaltung von Macht
 - Machtbeziehungen
 - Machtdynamik
 - Verlust der Macht
 - Machtmodelle
- Supervision: Jeder Teilnehmer kann einen Berater vor Ort für 1 Tag einsetzen, um sich in persönlichen, professionellen Fragen beraten zu lassen.
- Follow up: Erfahrungen im Umgang mit der eigenen Macht
- Machtmissbrauch
 - Fehler in Machtprozessen und Positionen
 - Standortbestimmung