



Heinrich Keßler

Funktionsmatrix Projektmanagement (Beispiel)

Das Dokument enthält ein Beispiel einer Entscheidungsvorlage für die Klärung, Festlegung, Vereinbarung und Organisation der Funktionen der verantwortlichen, entscheidenden, handelnden und beteiligten Personen, Organisationseinheiten und Organisationen.

Das Originaldokument vom 13.12.1998 wurde am 19.06.2017 in die jetzige Fassung gebracht.

Autor:

Heinrich Keßler
Hornisgrindestraße 1
D-77767 Appenweier

Internet: <https://www.2000ff.de>



Funktionsmatrix

Kompetenzen, Befugnisse, Verantwortungen, Zuständigkeiten

Legende: E= Entscheidung, A= Anweisung, D= Durchführung, I= Informationsrecht

M=Mitsprache/Anhörungsrecht, (M)= nur dann, falls betroffen/direkt beteiligt

| Beteiligte | Auftraggeber | Projektleiter | Proj.-team-mitgl.. | HVV Haupt-Verantw. Fachbereich | Linien-vorges. - Team-Mitgl. | Linien-vorges. Fachaufgaben | Projekt-ausschuss | XYZ | WXY | VWX | IV-Gremien (nur IV-Projekte) |
|--|--------------|---------------|--------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----|-----|-----|------------------------------|
| Tätigkeit | | | | | | | | | | | |
| Projektauftrag | E | E/D | | | I | I | M | E | E | M | M |
| Projektleiter auswählen | E, D | | | M | M | | M | M | M | M | M |
| Rahmenplan | A,E | D | M | I, M | I | | I, M | M | M | M | M |
| Berichtswesen | A, E | D | M | M, D an V-Team | | I | I, D | | | | I, D |
| Projektteam benennen | I, M | E,D | | M | M | | M | | | | M |
| Lastenheft | E | D | M | M | M, I | I | I, M | | | | I |
| Projektplan (Zeit, Kosten ...) Ressourcen) | E | D | M | M | M | I | I | | | | |
| Lösungsvarianten bewerten | E | D | M | M | | | M | | | | |
| Entscheidung. vorbereiten | | D | M | M | | | M, I | | | | |
| Pflichtenheft | E | D | M | M | | I | I, M | | | | |
| endgültige Leistungsbeschreibung | E | D | M | M | | I | M | | | | |



Funktionsmatrix

Kompetenzen, Befugnisse, Verantwortungen, Zuständigkeiten

Legende: E= Entscheidung, A= Anweisung, D= Durchführung, I= Informationsrecht

M=Mitsprache/Anhörungsrecht, (M)= nur dann, falls betroffen/direkt beteiligt

| | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|------|---------|---|------|----------------------------|-------------------------|------|-----|-----|-----|------|
| Erteilung von Unteraufträgen | M | E, D | M | M | | | I | | | | |
| Ausstellung von Bedarfsanforderungen | | E, D | | | | | | | | | |
| Verfügung über Budget | | E, D | | | I, M, wenn Budget in Linie | M, wenn Budget in Linie | | | | | |
| Klärung bei Konflikten | M, D | E, D, M | M | M, D | I | (M) | I, D | (M) | (M) | (M) | (M) |
| Weisungen gegenüber der Linie | A, E | D | M | M, D | I | | D, M | | | | D, M |

Das Beispiel bezieht sich auf ein IV-Projekt (Projekt der Datenverarbeitung, Informationsverarbeitung, Programmierung, Softwareerstellung, Hardwarebeschaffung, Installation von Hard- und Software) unter der Federführung des Vorgesetzten des Fachbereiches, der für das Projekt die Gesamtverantwortung übernimmt.

Die Funktionsmatrix muss immer, d.h. wirklich immer und in jedem Fall für alle Beteiligten passend gemacht werden. Was in der Matrix nur als „kleine“ Änderung erscheint, kann erhebliche organisatorische Maßnahmen erfordern. Das gilt auch für den Beschluss, die Funktionsmatrix in einem Projekt anzuwenden.