



Heinrich Keßler

Vorlagen für die Bildungssteuerung.

Das Dokument enthält die vom Autor entwickelten und eingesetzten Vorlagen zur Planung, Strukturierung, Kalkulation, Bewertung, Steuerung, Überwachung und Abrechnung von Maßnahmen, bevorzugt Maßnahmen im Zusammenhang mit Bildung, Qualifizierungen, Teamentwicklungen, Organisationsentwicklungen und Beratungen. Die Unterlagen ermöglichen auf eine einfache Art und Weise ein wirksames Bildungscontrolling oder können als Pflichtenheft der Mindestanforderungen an das Bildungscontrolling verwendet werden.

Das Dokument wurde am 07.06.2017 vom Autor in diese Form gebracht.

Autor:

Heinrich Keßler
Hornisgrindestraße 1
D-77767 Appenweier

Internet: <https://www.2000ff.de>



Struktur der Bildung

Zielgruppen:	Themenfelder:					
	Grund- Qualifi- zierung	Fortbildung (fachlich, methodisch, Sozial- Kompetenz	Werkzeuge	Praxis- Begleitung	Innovation	Personal- aus- tausch
Führung						
Führung und Leitung						
Mittleres Management						
Nachwuchskräfte						
Experten, Expertinnen						
Projekte						
Projekt-Auftraggeber						
Projektleiter						
Projektausschuss						
Projektteams						
Leiter von Teilprojekten						
Mitarbeitende in Arbeitsteams						
Fachleute						
Leitung Fachgebiete						
Leitung Sachgebiete						
Leitung Arbeitsbereiche						
Sachbearbeitende						
Sonstige						
Quereinsteiger						
Hilfskräfte, Aushilfen						
Auszubildende, Studierende						
Praktikanten						
Leih-Arbeitnehmer, Zeit-Arbeitnehmer						
Personen aus Partner- Unternehmen						
Neu eingetretene Mitarbeitende						



Struktur der Bildung

Zielgruppen:	Themenfelder:					
	Grund- Qualifi- zierung	Fortbildung (fachlich, methodisch, Sozial- Kompetenz	Werkzeuge	Praxis- Begleitung	Innovation	Personal- aus- tausch
IT						
Systeme						
Hardware						
Software						
Programme						
Programmierungen						
Groupware, Clouds						
Telekommunikation						
Daten- und Dokumenten- management						
Informations- management						
Datenschutz und Datensicherheit						
Datenverarbeitung, Datenspeicherung						
Daten- und Dokumentenverwaltung						
Archivierung						
Spezielle Zielgruppen						
Personen aus anderen Fachbereichen						
Wissenschaft, Forschung						



Bildungsanforderungen und Qualifizierungsmaßnahmen

Bereich (Organisationseinheit):		Name:	
Zielgruppe:			
Qualifizierungsdefizite (in Stichworten):	Wie zeigt sich da?		
Vorschläge zur Beseitigung von Qualifizierungsdefiziten:			
Inhalte (Wissen, Können, Wollen)	Voraussetzungen:	Angestrebte Ziele:	Bemerkungen
Veranstaltungsort:		Mögliche Referenten:	
Neue Themen, die aufgegriffen werden sollen:			



Kalkulation der Phasen der Bildungsmaßnahmen:

Phasen:	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	Gesamt
	Grobplanung, Grob-Organisation	Entwicklung	Entscheidung	Fein-Detailplanung	Unterlagen, Skripte Material	Durchführung	Transfer-sicherung	Auswertung	
1 Personalkosten									
2 Reisekosten									
3 Unterkunft, Verpflegung									
4 Fremdleistungen									
5 Eigenqualifizierung									
6 Sachkosten sonstige									
7 Gemeinkosten (Umlage)									
Gesamt:									



Einzelkalkulation

Was geschieht?

Code:

Kurzbezeichnung

Phase / Phasen: (I-VIII):

	Fremdkosten (Budget) DM	KSt. KSt. Von:	Interne Leistungen DM	...werden berechnet KSt:	Leistungen der Bereiche (Organisations- einheiten) DM	...werden berechnet (KSt)
1 Personalkosten ... Tage xDM ... Tage xDM ... Tage xDM						
2 Reisekosten: Art: Von wem; (TN / Ref.)						
3 Unterbringung Art: Von wem: (TN / Ref.) Anzahl Personen: Dauer:						
4 Fremdleistungen: Honorare:Tage xDMTage xDM Andere Kosten:						
5 Eigenqualifizierung Art: Kosten:						
6 Sonstige Sachkosten: Art: Kosten:						
7 Umlagen: Für:						
(Budget):						
Gesamtkosten:						

Erläuterungen / Anmerkungen:

Kennziffern: Ursachen: Selbstorg. ... Int.Ursachen: ... Ext. Ursachen: ... Invest.Art: ...
Wirkung: Selbstorg. ... Int.Ursachen: ... Ext. Ursachen: ...