

Heinrich Keßler

### Kreislauf und Interdependenzen der Gesetze.

Das Dokument zeigt ein Grundmodell von Organisationslernen, welches der Autor zunächst für sich erstellt hat, um es als Spiegel, Raster und zur Verortung für Fragen und Antworten bezüglich Organisationslernens zu verwenden. Die Beobachtungen und Erfahrungen führten zu einem besseren Verständnis der Art und Weise, wie Organisationen lernen.

Das Originaldokument wurde am 12.06.2017 vom Autor in diese Form gebracht.

Autor:

Heinrich Keßler Hornisgrindestraße 1 D-77767 Appenweier

Internet: https://www.2000ff.de

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



# Kreislauf und Interdependenzen der Gesetze (Grundmodell von Organisationslernen).

Allem zugrunde liegen die

Diese wirken im 2

Individuen bilden

Dyaden bilden

Gruppen verbinden sich zu

Intergruppen bilden

Regionen bilden

Organisationen bilden

Staaten und geistige Gemeinschaften bilden

Erde und Planeten bilden

der Kosmos unterliegt

1) Kosmischen Gesetze

2) Individuum

3) Dyaden

4) Gruppen

5) Intergruppen

6) Organisationen

7) die Umwelt, die Region

8) Staaten und geistige Gemeinschaften

9) Staatengebilde und die Menschheit, die Erde

10) den Kosmos

wieder 1) den kosmischen Gesetzen

Heinrich Keßler, Hornisgrindestraße 1, D-77767 Appenweier

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



### 1. Kosmische Gesetze:

- Es gibt kein Gut, kein Böse, nur Veränderung, Entwicklung.
- Am Anfang steht die Idee.
- Das Endziel steht nicht fest.
- Evolution und Mutation.
- Alles hat ein Gegenteil. Wie oben, so unten.
- Männlich-Weiblich.
- Gleiches stößt sich ab, Gegensätzliches/Ergänzendes ziehen sich an.
- Nichts kann weggenommen werden. Es gibt nur Umwandlung.
- Permanente Aufgabe ist Herstellung der Homöostase (ökologisches Gleichgewicht).
- Energie fließt immer nach dem geringsten Widerstand (wie Wasser bergab).
- Gesetz der Anziehung /Gravitation.
- Materie ist kristallisierte Energie.
- Aus weniger wird stets mehr oder: was mehr Ressourcen verbraucht, als es nutzt, wird eliminiert.

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



### 2. Individuum-Gesetze:

- Folgt dem Lebensskript.
- Selbstverständnis.
- Rolle, Rollenverständnis.
- Wissen.
- Fertigkeiten.
- Ambitionen.
- Soziale Kompetenz.
- Selbständigkeit.
- Abhängigkeit.
- Usw.



# 3. Dyaden-Gesetze:

- Klärung Oben-Unten
- Nähe Distanz
- Symbiosen
- Verantwortung
- Verbindendes
- Trennendes
- Ergänzendes
- Konkurrenz
- Wettbewerb
- Partnerschaft
- Kommunikationsformen
- Sympathie, Antipathie
- Tabus,
- Rituale
- Spielregeln
- usw.

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



### 4. Gruppen-Gesetze:

- Gruppennormen
- Selbstverständnis
- Rolle in der Organisation
- Rollen in der Gruppe
- Macht
- Einfluss
- Formelle Führung
- Informelle Führung
- Gruppenreife
- Abhängigkeiten
- Freiräume
- Beiträge
- Ziele
- Gruppendynamik
- Tabus,
- Standardthemen,
- Spielregeln, Rituale, Umgangsformen
- usw.

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



### 5. Intergruppen-Gesetze:

- Konkurrenz
- Rituale
- Kommunikationsformen
- Macht
- Macht kraft Legitimation
- Abhängigkeiten
- Entscheidungsmechanismen
- Struktur
- Hierarchien
- Vertreter
- Zielkonflikte Gruppe-Intergruppe-Gesamtsystem
- Widerstände gegen Veränderung
- Bevorzugung des Bewährten
- Abschotten gegen "Fremde"
- usw.

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



### 6. Organisations-Gesetze:

- Organisationsskript
- Ziele
- Selbstverständnis
- Rollenverständnis gegenüber benachbarten Systemen
- Menschenbild
- Weltbild
- Tradition
- Statuten
- Geschäftsordnung
- Corporate Identity
- Strategie
- Marketing
- Kosten-Nutzen-Erträge
- Reifegrad (Pionier, Differenzierung, Integration)
- Rituale
- Macht
- Führung
- Kompetenzen
- Entscheidungsbildung
- Informationsstrukturen
- Hierarchie
- Funktionspläne, Stellenpläne
- Aufbau-/Ablauforganisation
- Innovation
- Forschung, Entwicklung
- usw.

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



## 7. Umwelt-Region-Gesetze:

- Mentalität
- Ressourcen
- Bräuche
- Konkurrenzlage
- Nachfrage nach Leistungen der Organisation
- Qualität der Leistungen der Organisation
- Qualität und Quantität der Konkurrenz, des Wettbewerbs
- usw.

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



### 8. Staat-Geistige-Gemeinschaft-Gesetze:

- Kultur
- Selbstverständnis
- Normen, Gesetze
- Freiheit
- Stärke
- Größe
- Abhängigkeiten
- Bedrohungen
- Abgrenzung gegen andere
- eingeengte, ritualisierte und kontrollierte Durchlässigkeit der Grenzen
- Feindbilder
- Abwehr von Indoktrination (Was wir denken und tun, ist das einzig richtige.)
- Größenideen
- Intoleranz
- usw.

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



## 9. Staatengebilde/Menschheits-Gesetze:

- Kapitalismus-Kommunismus
- Östliche Werte
- Westliche Werte
- Überfluss Mangel
- Alte Kulturen beherrschen neue Kulturen
- Heimatrechte, Heimatansprüche
- stetiger Kampf: Veränderung der Grenzen versus Bewahrung der Grenzen
- · Bewusstheit der Menschen insgesamt
- Rollenverständnis der Menschen gegenüber anderen
- Lebewesen
- usw.

Heinrich Keßler, Hornisgrindestraße 1, D-77767 Appenweier

Telefon: ++49 (0) 7805 910860



### 10. Irdische Gesetze (Naturgesetze)

Erde und Planeten bilden den Kosmos.

- Es gibt kein Gut, kein Böse, nur Veränderung, Entwicklung.
- Am Anfang steht die Idee.
- Das Endziel steht nicht fest.
- Evolution und Mutation.
- Alles hat ein Gegenteil. Wie oben, so unten.
- Männlich-Weiblich.
- Gleiches stößt sich ab, Gegensätzliches/Ergänzendes ziehen sich an.
- Nichts kann weggenommen werden. Es gibt nur Umwandlung.
- Permanente Aufgabe ist Herstellung der Homöostase (ökologisches Gleichgewicht).
- Energie fließt immer nach dem geringsten Widerstand (wie Wasser bergab).
- Gesetz der Anziehung /Gravitation.
- Materie ist kristallisierte Energie.
- Aus weniger wird stets mehr oder: was mehr Ressourcen verbraucht, als es nutzt, wird eliminiert.

Der Kosmos unterliegt wieder

1) den kosmischen Gesetzen

Telefon: ++49 (0) 7805 910860